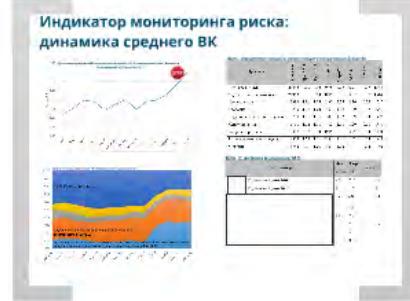
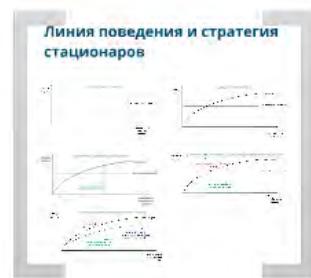


# Мониторинг и оценка результатов внедрения КСГ

г.Краснодар, май 2014г. Семинар с Южным ФО



## Риски этапа эксплуатации системы

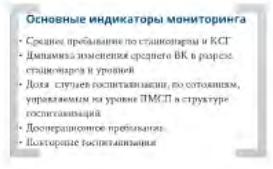


Спасибо за внимание!

## Позитивные достижения и ожидаемые результаты

Александр Кацага

Консультант Всемирного Банка



## **Внедрение системы КСГ**

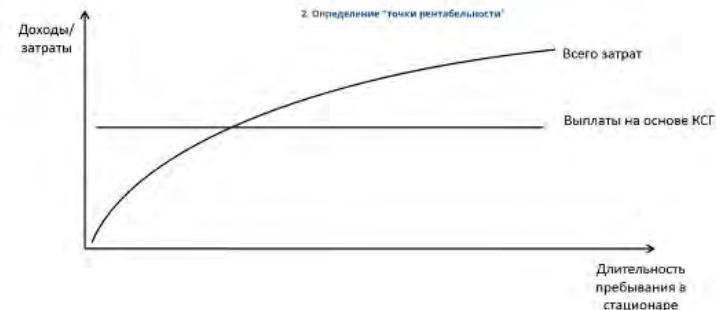
### **Основные виды рисков:**

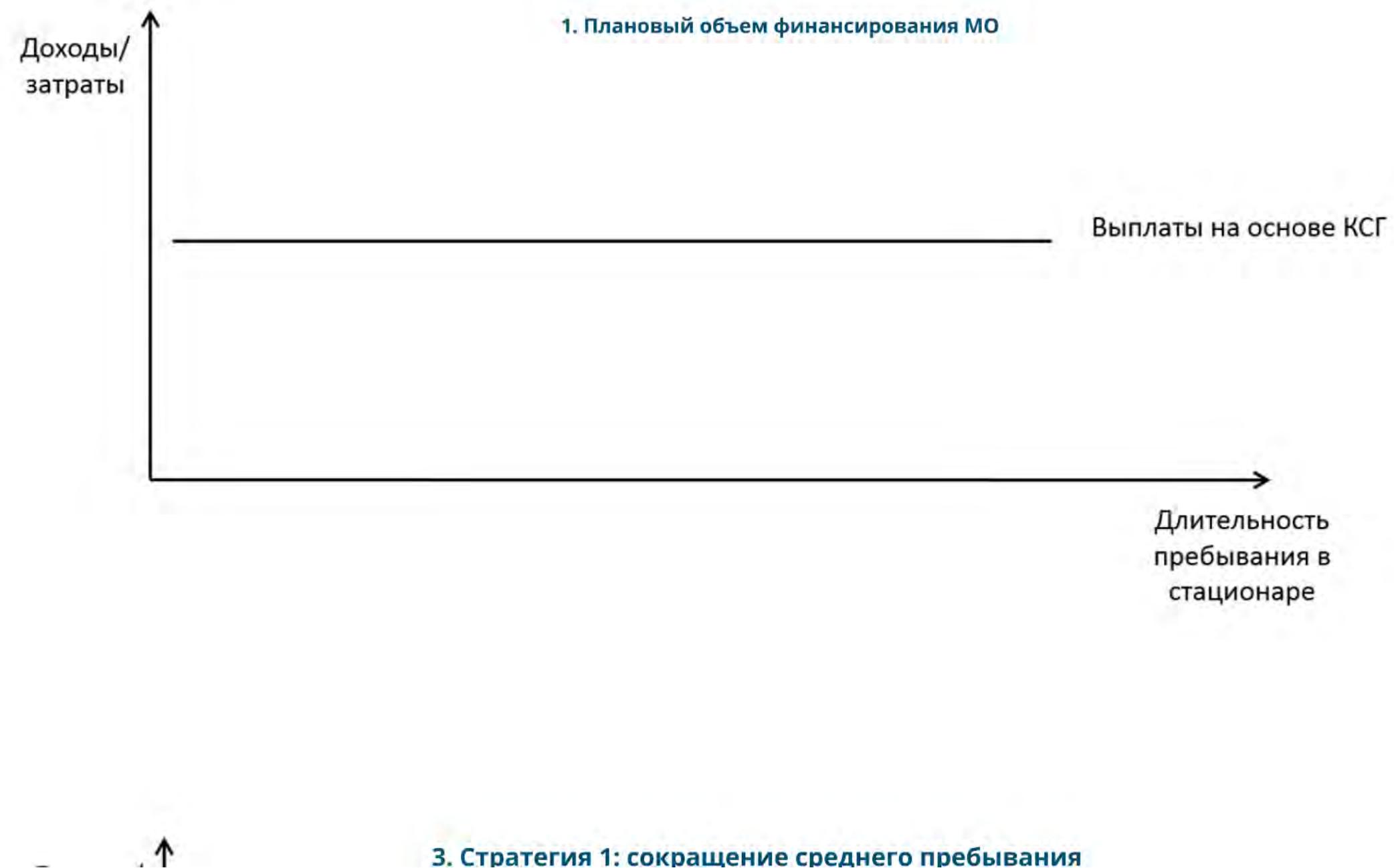
1. Риски этапа внедрения
2. Риски этапа эксплуатации системы

### **Основы теории рисков:**

- Риски неизбежны в любой системе финансирования
- Риски должны создавать необходимые стимулы: полная нейтрализация рисков не продуктивна
- Модель КСГ предоставляет много способов эффективной коррекции рисков

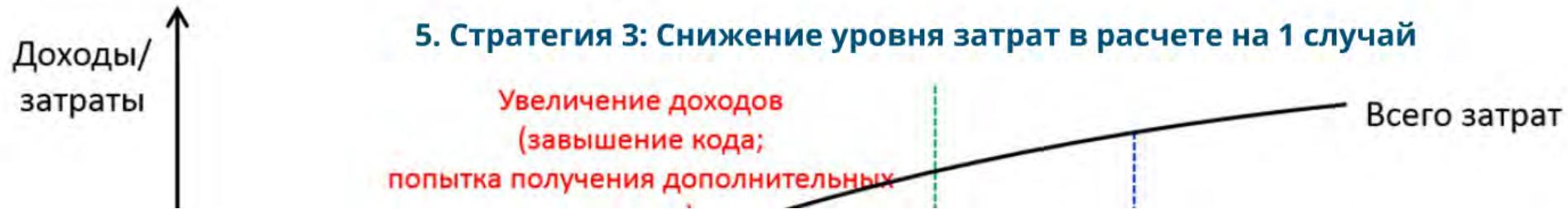
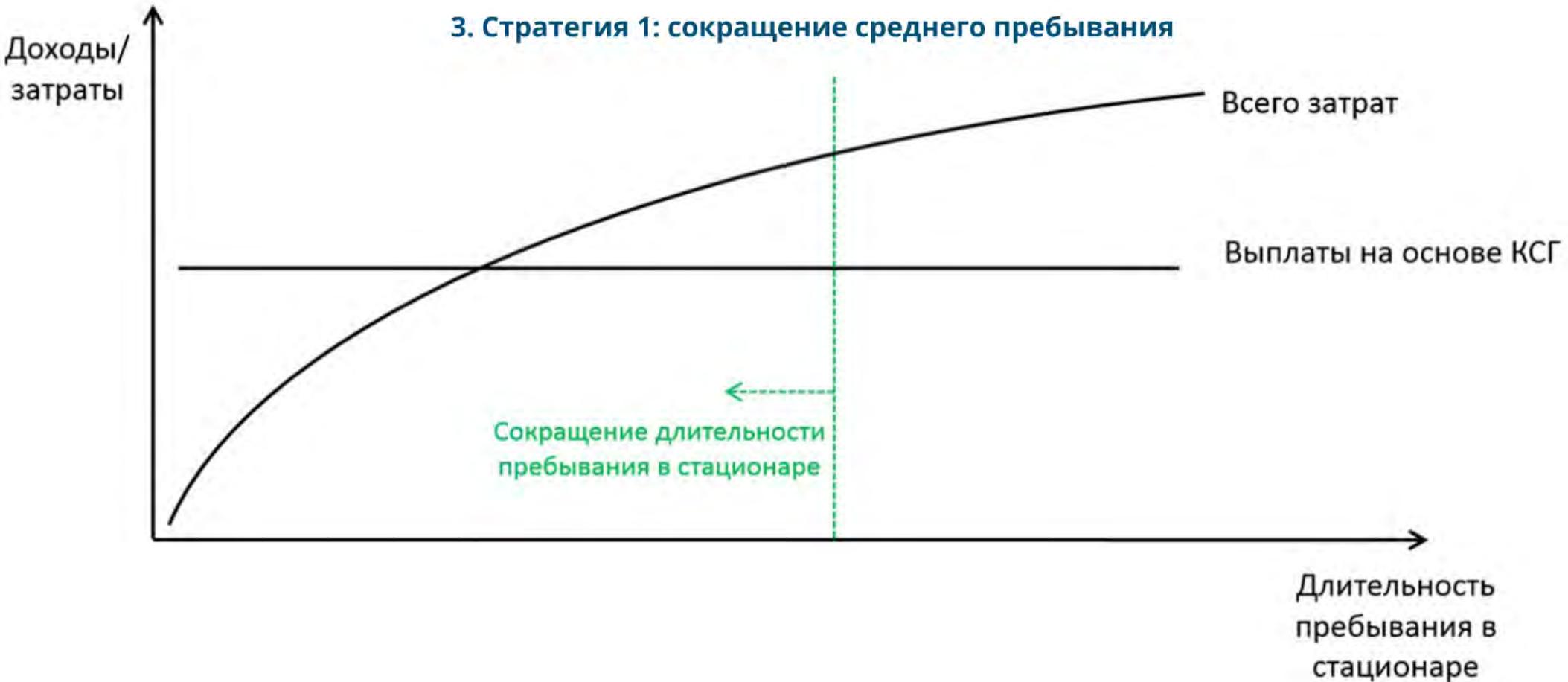
# Линия поведения и стратегия стационаров

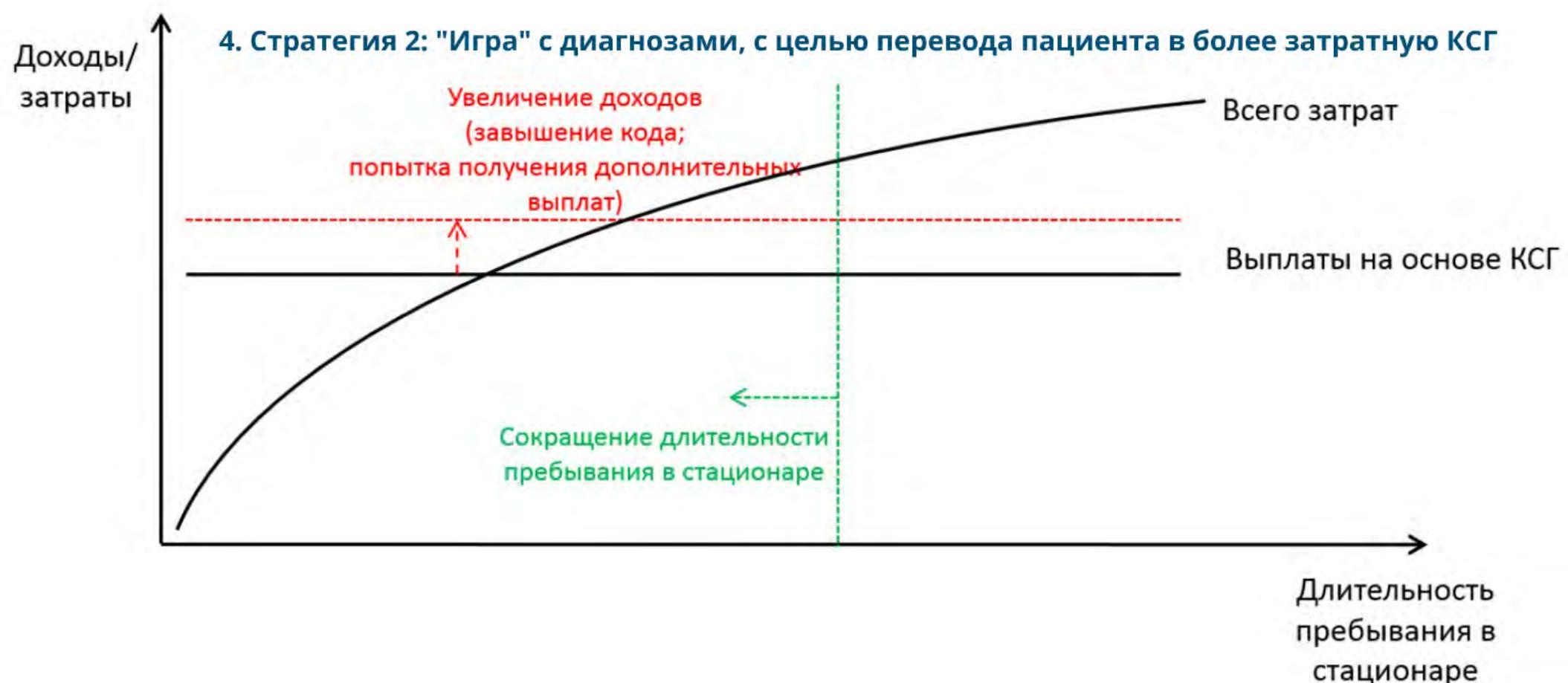






4. Стратегия 2: "Игра" с диагнозами, с целью перевода пациента в более затратную КСГ

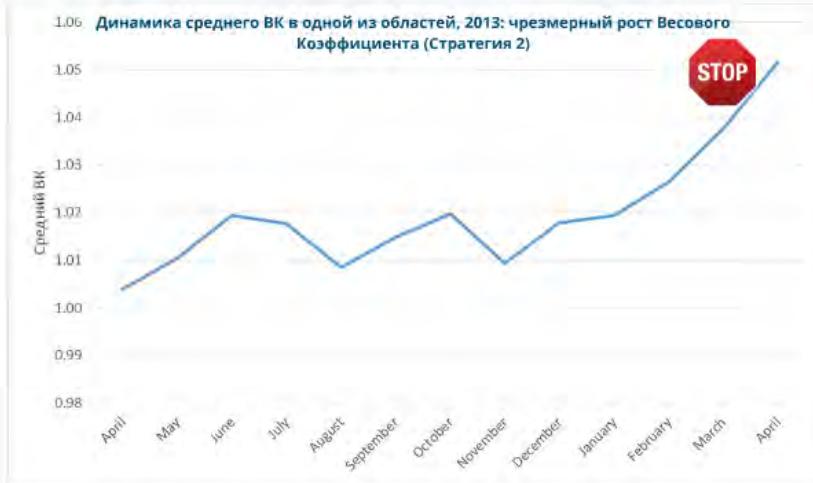




Длительность  
пребывания в  
стационаре



# Индикатор мониторинга риска: динамика среднего ВК



Шаг 1: определение профиля, обеспечившего максимальный рост ВК

| Профиль                      | Стучаков | Дек-2012 | Янв-2013 | Февр-2013 | Март-2013 | Апр-2013 | Разница | Всего |
|------------------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|---------|-------|
| Акушерское дело              | 21446    | 0.90     | 0.95     | 0.98      | 0.97      | 0.97     | 0.07    | 1564  |
| Акушерство и гинекология     | 21953    | 0.80     | 0.84     | 0.85      | 0.85      | 0.87     | 0.07    | 1544  |
| Неонатология                 | 1382     | 1.81     | 1.87     | 2.31      | 2.25      | 2.36     | 0.56    | 767   |
| Урология                     | 9803     | 1.02     | 1.04     | 1.07      | 1.08      | 1.09     | 0.07    | 685   |
| Сердечно-сосудистая хирургия | 4029     | 1.25     | 1.39     | 1.43      | 1.42      | 1.39     | 0.14    | 557   |
| Цервикальная хирургия        | 6910     | 1.12     | 1.11     | 1.12      | 1.18      | 1.20     | 0.08    | 548   |
| Гастроэнтерология            | 13487    | 0.92     | 0.94     | 0.95      | 0.96      | 0.95     | 0.04    | 480   |
| Травматология и ортопедия    | 8809     | 1.29     | 1.31     | 1.34      | 1.31      | 1.33     | 0.04    | 388   |
| Хирургия                     | 6852     | 0.99     | 1.00     | 1.03      | 1.02      | 1.01     | 0.02    | 166   |

Шаг 3: анализ в разрезе МО

| Стационар | Дек.<br>2012 | Апр.<br>2013 | Разница |                    |                    |     |
|-----------|--------------|--------------|---------|--------------------|--------------------|-----|
|           |              |              |         | "Родильный дом №4" | "Родильный дом №1" |     |
|           |              |              |         | 23                 | 215                | 192 |
|           |              |              |         | 15                 | 120                | 105 |
|           |              |              |         | 28                 | 69                 | 41  |
|           |              |              |         | 0                  | 12                 | 12  |
|           |              |              |         | 11                 | 23                 | 12  |
|           |              |              |         | 0                  | 7                  | 7   |
|           |              |              |         | 0                  | 5                  | 5   |
|           |              |              |         | 0                  | 3                  | 3   |

1.06 Динамика среднего ВК в одной из областей, 2013: чрезмерный рост Весового  
Коэффициента (Стратегия 2)



## Шаг1: определение профиля, обеспечивающего максимальный рост ВК

| Профиль                      | Случаев | Дек-2012 | Янв-2013 | Фев-2013 | Март-2013 | Апр-2013 | Разница | Вклад |
|------------------------------|---------|----------|----------|----------|-----------|----------|---------|-------|
| Акушерское дело              | 21446   | 0.90     | 0.95     | 0.98     | 0.97      | 0.97     | 0.07    | 1564  |
| Акушерство и гинекология     | 21953   | 0.80     | 0.84     | 0.85     | 0.85      | 0.87     | 0.07    | 1544  |
| Неонатология                 | 1382    | 1.81     | 1.87     | 2.31     | 2.25      | 2.36     | 0.56    | 767   |
| Урология                     | 9803    | 1.02     | 1.04     | 1.07     | 1.08      | 1.09     | 0.07    | 685   |
| Сердечно-сосудистая хирургия | 4029    | 1.25     | 1.39     | 1.43     | 1.42      | 1.39     | 0.14    | 557   |
| Нейрохирургия                | 6910    | 1.12     | 1.11     | 1.12     | 1.18      | 1.20     | 0.08    | 548   |
| Гастроэнтерология            | 13487   | 0.92     | 0.94     | 0.95     | 0.96      | 0.95     | 0.04    | 480   |
| Травматология и ортопедия    | 8809    | 1.29     | 1.31     | 1.34     | 1.31      | 1.33     | 0.04    | 388   |
| Хирургия                     | 6852    | 0.99     | 1.00     | 1.03     | 1.02      | 1.01     | 0.02    | 166   |

## Шаг 3: анализ в разрезе МО

Дек Апр.

## Шаг 2: Анализ структуры ПГ "Акушерство" в разрезе КСГ

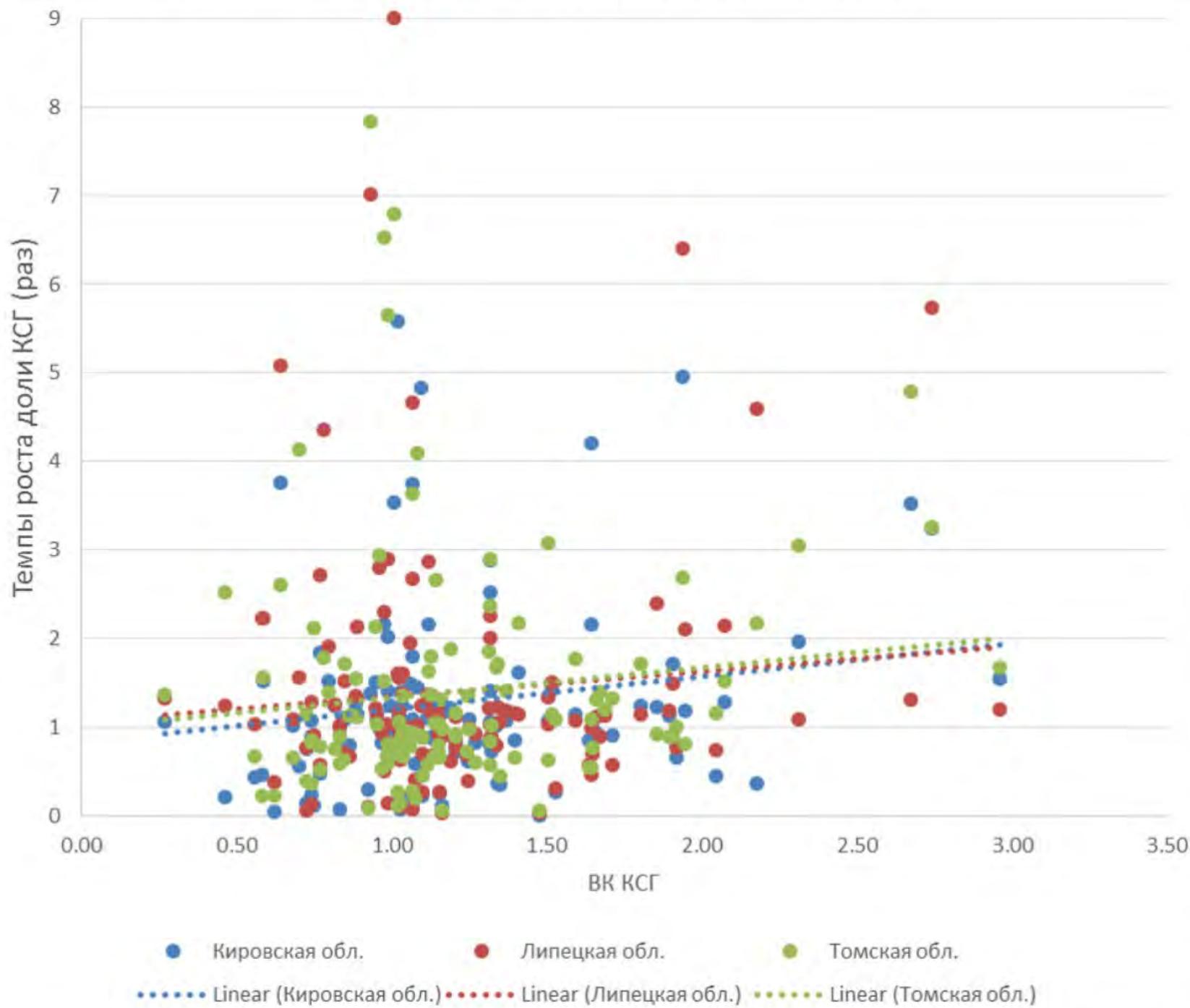


|          |      |      |      |      |      |      |      |     |
|----------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| Хирургия | 6852 | 0.99 | 1.00 | 1.03 | 1.02 | 1.01 | 0.02 | 166 |
|----------|------|------|------|------|------|------|------|-----|

### Шаг 3: анализ в разрезе МО

| Стационар          | Дек.<br>2012 | Апр.<br>2013 | Разница |
|--------------------|--------------|--------------|---------|
| "Родильный дом №4" | 23           | 215          | 192     |
| "Родильный дом №1" | 15           | 120          | 105     |
|                    | 28           | 69           | 41      |
|                    | 0            | 12           | 12      |
|                    | 11           | 23           | 12      |
|                    | 0            | 7            | 7       |
|                    | 0            | 5            | 5       |
|                    | 0            | 3            | 3       |

## Зависимость роста случаев по КСГ от ВК



## **Риск перевыполнения плана госпитализаций**

### 1. Оплата "сверхплановых" случаев

- оплата только переменных расходов
- экспоненциальное снижение уровня финансирования

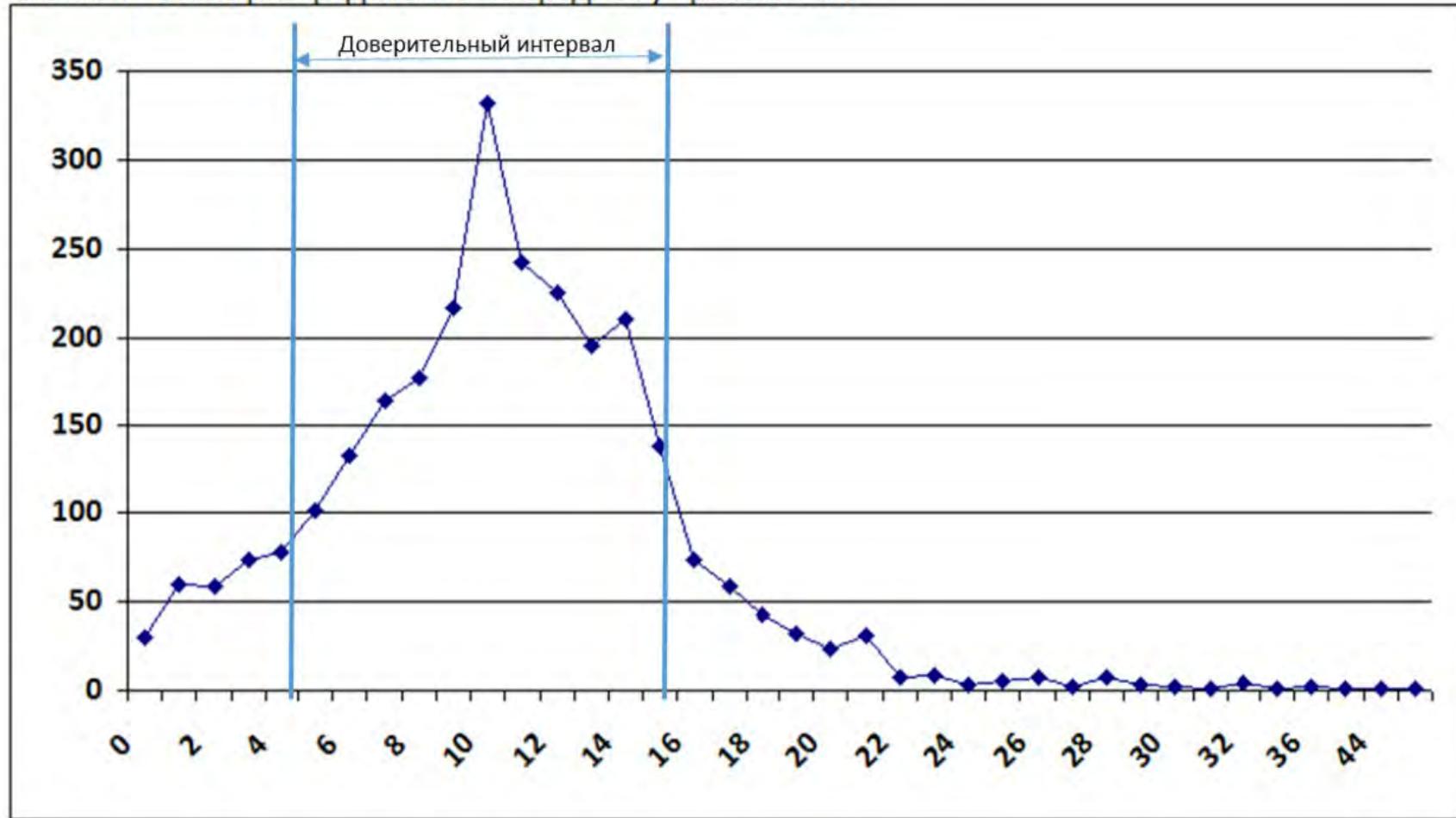
### 2. Оплата случаев "сверхкороткого" и "сверх-длинного" пребывания



- индивидуальные решения для хирургического и терапевтического профилей
- определение допустимых параметров отклонения исходя из региональных данных

**Язва желудка и двенадцатиперстной кишки**

Статистическое распределение по среднему пребыванию



Сводная информация по группе:

| Случаев | Ср. преб | StDev | ALOS+ StD | ALOS- StD | Случаев в ДИ | Доля в ДИ |
|---------|----------|-------|-----------|-----------|--------------|-----------|
| 2754    | 10.54    | 5.0   | 15.58     | 5.49      | 2032         | 73.78     |

## **Риск перевыполнения плана госпитализаций**

### 1. Оплата "сверхплановых" случаев

- оплата только переменных расходов
- экспоненциальное снижение уровня финансирования

### 2. Оплата случаев "сверхкороткого" и "сверх-длинного" пребывания



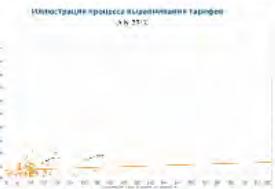
- индивидуальные решения для хирургического и терапевтического профилей
- определение допустимых параметров отклонения исходя из региональных данных

# Некоторые позитивные ожидаемые результаты

## 1. Снижение среднего пребывания



## 2. Сокращение диапазона различий в оплате за один и тот же диагноз (справедливость)



## 3. Рационализация маршрутов движения пациентов

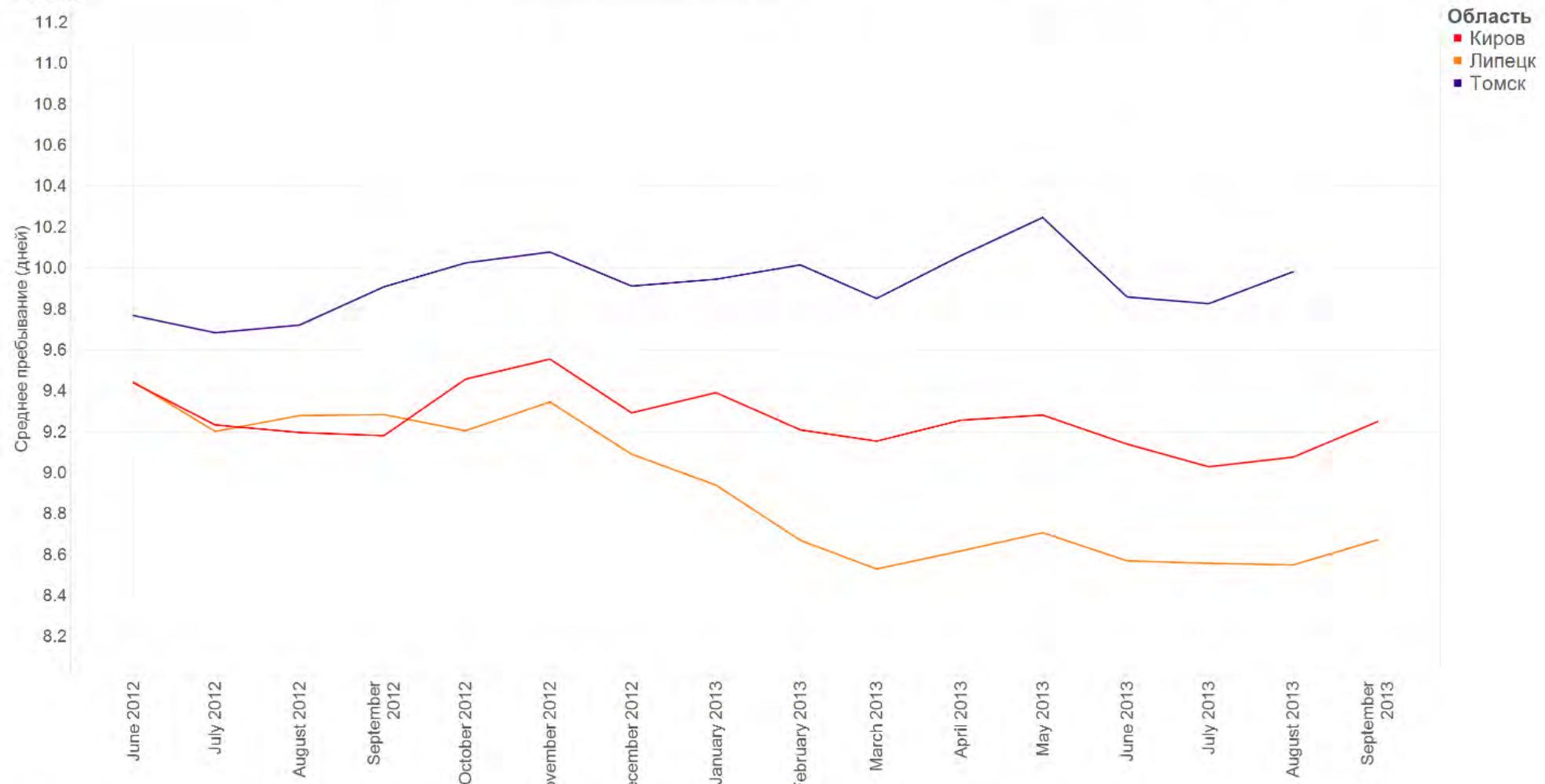
- увеличение средней затратоемкости случаев на третичном уровне
- развитие стационарозамещающих технологий

## 4. Другие результаты и показатели

- Снижение доли "затратных" случаев внутри групп

# Динамика среднего пребывания по областям

Sheet 29



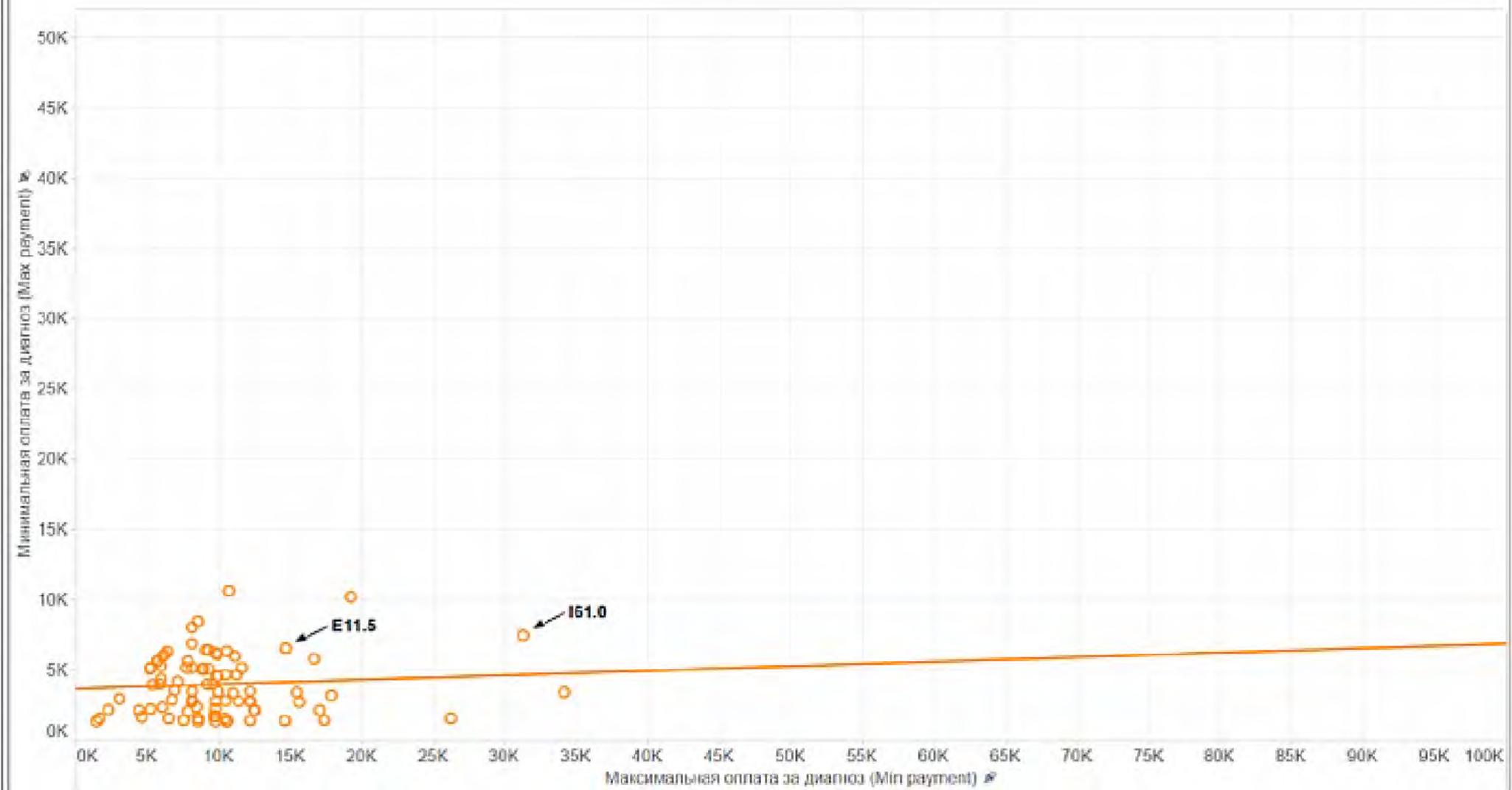
The trend of average of LOS for DKon Month. Color shows details about Obl\_name. The data is filtered on KodMKB and Level. The KodMKB filter keeps 100 of 6,521 members. The Level filter keeps 1, 2 and 3. The view is filtered on DKon Month, which ranges from May 2012 to September 2013.

## Взаимосвязь среднего пребывания и количества случаев госпитализации



# Иллюстрация процесса выравнивания тарифов

July-2012



## Основные индикаторы мониторинга

- Среднее пребывание по стационарам и КСГ
- Динамика изменения среднего ВК в разрезе стационаров и уровней
- Доля случаев госпитализации, по состояниям, управляемым на уровне ПМСП в структуре госпитализаций
- Дооперационное пребывание
- Повторные госпитализации

Спасибо за внимание!